



L'OBSERVATOIRE EN BREF

L'Observatoire des menaces hybrides analyse, documente et centralise l'information sur les menaces hybrides qui visent le monde économique et financier français. Il s'adresse aux décideurs : dirigeants, directions sûreté, conformité et intelligence économique, PME et ETI exposées.

C'est une initiative de **Consors**, société spécialisée en intelligence des risques, lancée en juin 2026. Ses analyses reposent sur des sources ouvertes, citées et datées. Elles ne désignent aucun client ni aucun dossier en cours, et ne sont commandées par personne. Les opérations militaires restent hors de son champ.

Menace hybride — définition de référence

Action délibérée qui combine plusieurs leviers (économique, humain, informationnel, juridique, cyber ou physique) pour affaiblir une organisation ou orienter ses décisions. Elle se tient sous le seuil du conflit ouvert et reste difficile à attribuer.

Cette définition s'adosse à celle de l'État français : la Revue nationale stratégique 2025 (SGDSN, p. 22) décrit la stratégie hybride comme une « combinaison intégrée et volontairement ambiguë de modes d'actions militaires et non militaires [...] difficilement attribuables ».

SIX PILIERS D'ANALYSE

01 Prédation économique et dépendances stratégiques Prises de participation, rachats hostiles, attaques financières, dépendances critiques.	02 Ingérences humaines et captation de savoir-faire Recrutements ciblés, fausses approches, captation lors de salons, visites ou partenariats.	03 Manipulation de l'information et déstabilisation réputationnelle Désinformation, faux avis, faux médias, opérations d'influence, ciblage des dirigeants.
04 Lawfare et instrumentalisation du droit Procédures utilisées pour affaiblir ou dissuader, extraterritorialité, normes coercitives.	05 Cyberattaques Intrusions et vols de données menés ou tolérés par des États, compromission des sous-traitants.	06 Attaques physiques contre les sites et les infrastructures Intrusions, repérages par drone, espionnage sur place, sabotage.

CE QUE PUBLIE L'OBSERVATOIRE

- **Le Regard** : analyses et décryptages rattachés aux six piliers, et une veille trimestrielle.
- **L'Agenda** : les rendez-vous de l'écosystème sûreté, intelligence économique et conformité.
- **La lettre d'information** : les nouvelles analyses et les rendez-vous à ne pas manquer.

Méthode : veiller, analyser (croiser, dater, documenter), faire relire, publier une lecture sourcée et mesurée. Le Comité de l'Observatoire, composé des équipes Consors, oriente les thèmes de travail et relit les publications de fond.

PORTE-PAROLE



Bertrand Charles
Directeur associé, Consors



Arthur Millet
Analyste senior, Consors

CONTACT PRESSE

b.charles@consors-risk.com

Pour éclairer un sujet, relire une chronologie ou orienter vers les bonnes sources publiques.

Interventions récentes : France 24, « Aux avant-postes » (juin 2026) · Les Echos, Le Cercle (février 2026) · Assises de la sécurité économique, Bercy (septembre 2026).